

SCMを成功に導くロードマップとIT化のポイント
実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

Why PoC？ PoCの必要性和有効性 SCMパッケージを利用したPoCの実践方法

2020/10/8

株式会社H M C



Why PoC ? PoCの必要性和有効性

SCMパッケージを利用したPoCの実践方法

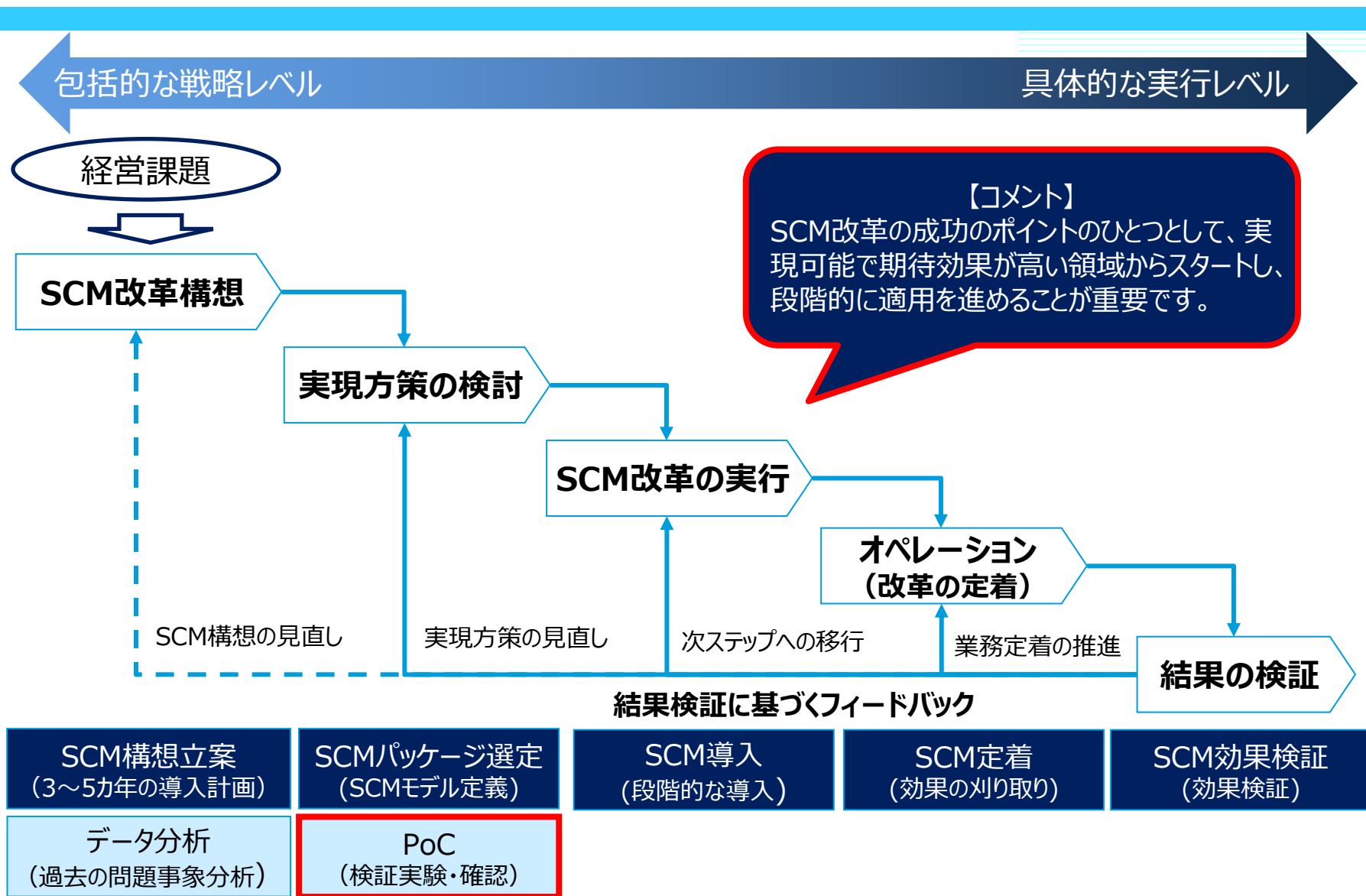


- 前回セミナーの振り返り
- Why PoC ? PoCの必要性和有効性
 - PoCで得られる3つのメリット
 - PoCで検証する内容
- SCMパッケージを利用したPoCの実践方法
 - PoCの進め方
 - PoCで使用するSCPツール：iPlannerの紹介
- QA

SCMロードマップ 構想立案から業務定着

SCM改革の進め方【取組みのアプローチ】

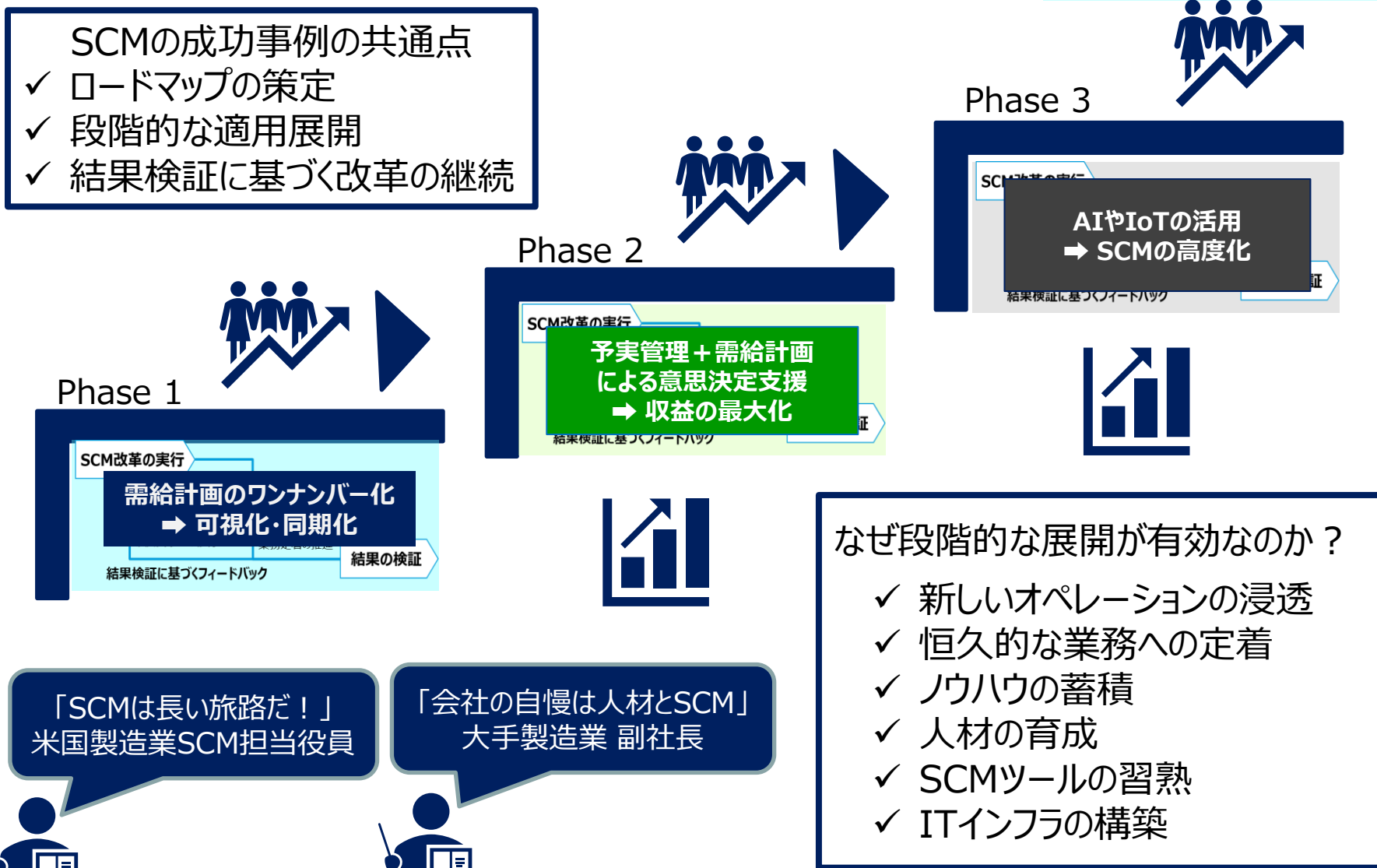
前回セミナー
資料から抜粋



SCMロードマップ 構想立案から業務定着

SCM改革の進め方【段階的な適用展開】

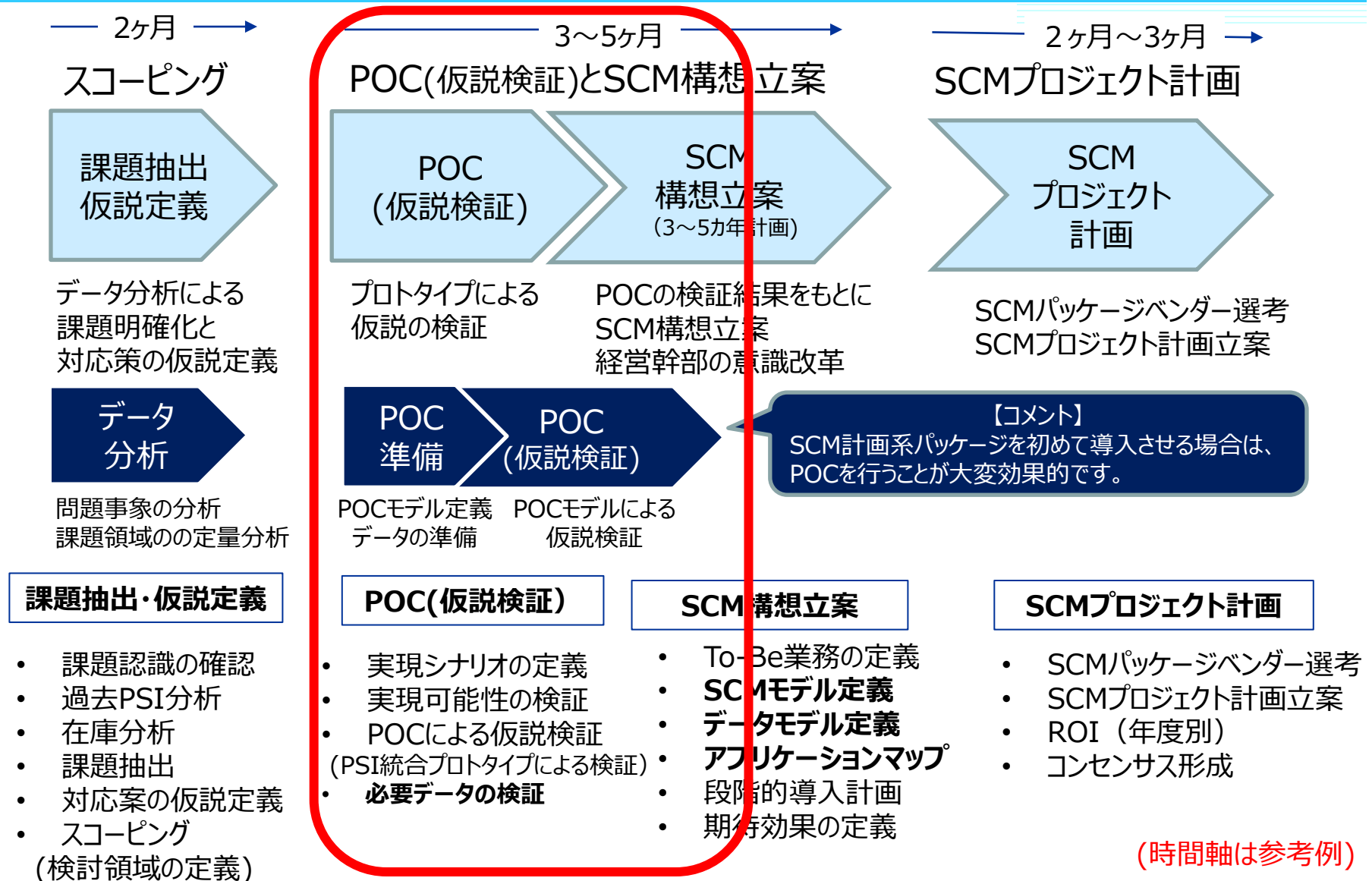
前回セミナー
資料から抜粋



SCMロードマップ 構想立案から業務定着

SCM改革プロジェクトを低リスクで成功させるための進め方

前回セミナー
資料から抜粋



(時間軸は参考例)

SCMロードマップ 構想立案から業務定着

SCM改革プロジェクトを低リスクで成功させるための進め方

前回セミナー
資料から抜粋

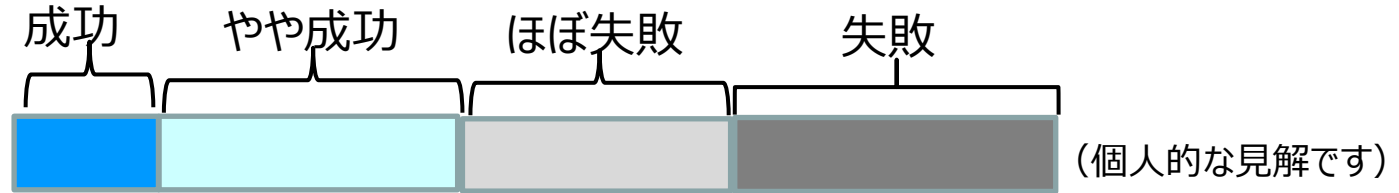
- データ分析と現状プロセス評価に基づく仮説定義と検討領域の明確化 【スコーピング】
 - SCMの課題認識を共有化するため、問題事象の分析やデータ分析をもとに、課題の明確化と対応策の仮説定義を行う。
 - 対応策の仮説に基づき、検討領域を明確化する。
- 実データを使用したPOC(仮説検証)の実施 【POC(実現可能性の検証)】
 - 実データを使用したPOCを通して、対応策の実現可能性を検証する。
 - SCMパッケージを使用したPOCを行うことで、SCMパッケージを活用して実現できることを確認するとともに業務への適用可能性を検証する。
 - POCにより、必要なデータの有無や関連システムとの連携方法などを確認する。
- SCMの構想立案【SCM構想立案(3～5カ年計画)】
 - POCモデルによる仮説の検証結果にもとづき、SCM構想を立案する。
 - SCMパッケージの活用を前提としたTo-Be業務、および、データモデルを定義する。
 - SCM構想は、期待効果と業務定着の難易度を考慮して、実現可能な段階的適用計画を立案する。
 - 段階的な提供による期待効果を算出する。
- SCMパッケージの選定とSCMプロジェクト計画【SCMプロジェクト計画】
 - SCM構想にもとづき、SCMパッケージを選定する。
 - SCM構想を実現するためのプロジェクト計画を立案する。
 - SCM導入の実行計画について、経営幹部・業務部門・システム部門のコンセンサス形成を行う。

SCM導入におけるポイントと課題

SCMパッケージ導入が、なぜ、うまくいかないか？

前回セミナー
資料から抜粋

日本企業によるSCMパッケージ導入状況



よく耳にするSCMの課題例 (赤 = システム関連、ピンク = SCMツール関連、オレンジ = 組織や業務ルール関連)

マスタデータの精度が低い
ため計画が立てられない

SCMツールを運用しても、
目標のKPIが達成できない

生産部門が稼働率と
生産効率を優先するため
在庫が減らない

営業部門の販売計画
精度が低い
ため在庫の過不足が解消しない

基幹システムと計画シ
ステムのデータが不一致

SCMツールの機能が業
務要件を満たさない

SCMツールの計画と
現場の生産日程計画
があわない

安全在庫の設定がうま
くできない

タイムリーに在庫や出
荷などの実績データが
集まらない

SCMツールの計画結
果に違和感がある

計画通りに、生産してく
れない

週次サイクルの計画が、
1週間で終わらない

SCMを成功に導くロードマップとIT化のポイント 実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

- 前回セミナーの振り返り
- Why PoC？ PoCの必要性和有効性
 - PoCで得られる3つのメリット
 - PoCで検証する内容
- SCMパッケージを利用したPoCの実践方法
 - PoCの進め方
 - PoCで使用するSCPツール：iPlannerの紹介
- QA

① 仮説検証

経営課題解決のための
仮説の検証

- 多階層PSIによる需給計画の可視化・同期化
- 制約(能力・資材)を加味した計画の実行性
- 在庫最適化の実現性 (過剰在庫・欠品・偏在防止)

② データ定義

需給計画のための
データ定義とデータ整備

- 需給計画に必要なデータの明確化
- アプリケーションマッピング

③ コンセンサス形成

関連部門のコンセンサス形成

- 関係者の理解の促進
- 関連部門間のコンセンサス形成

Why PoC ? PoCの必要性と有効性

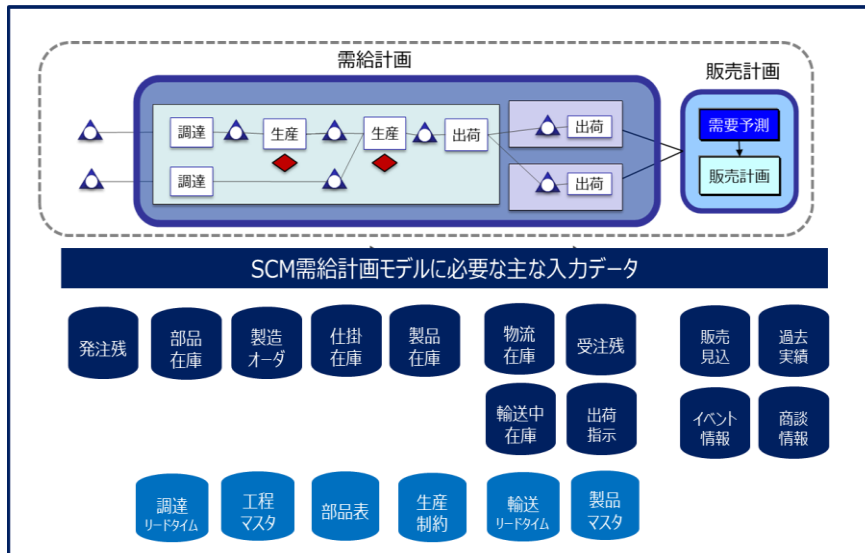
①仮説検証：PoCでの仮説検証例

	検証/検討テーマ	検証/検討内容	成果物
1	3階層PSI計画の効果検証	実データによる活用方法の検証	• 3階層PSI計画による期待効果
2	在庫最適化の検証	3階層PSIモデルによる在庫最適化の実現性検証	• 在庫最適化の実行計画 (過剰在庫・欠品・偏在防止)
3	月バケットと週バケットの整合性	実データによる月/週バケットの整合性の検証	• 月次/週次業務の定義
4	必要データの明確化	必要データの定義とデータの有無の確認	• 必要データ定義 • データ関連の検討課題
5	制約条件の定義	制約条件の扱いの検討	• 制約条件の定義
6	関連部門間のコンセンサス形成	関連部門のコンセンサス形成導入に関わる課題の洗い出し	• コンセンサス形成 • 導入に関わる検討課題

Why PoC ? PoCの必要性と有効性

②データ定義：データ定義の主な確認事項

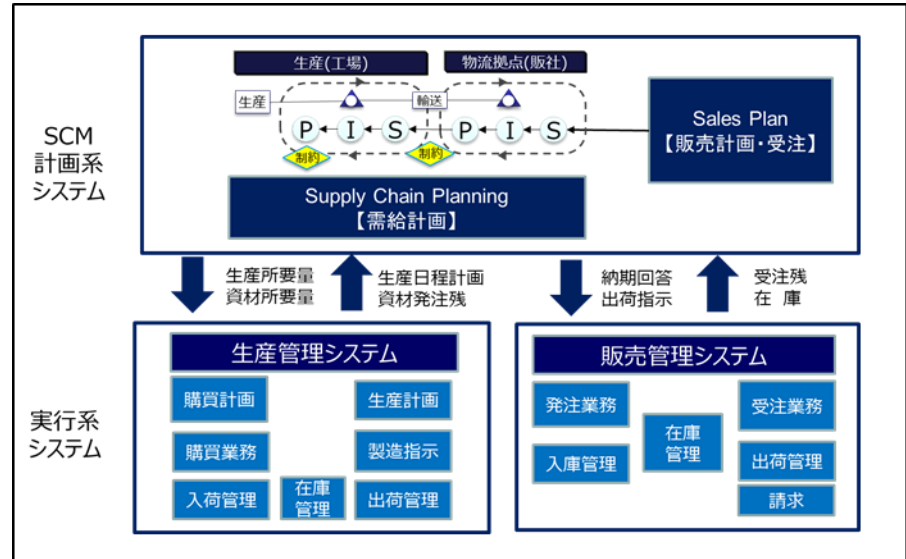
需給計画のためのデータ定義



【主な確認事項】

- ✓ 必要なデータの定義
- ✓ データの有無
- ✓ データのタイムリーな取得の可否
- ✓ データ精度の向上

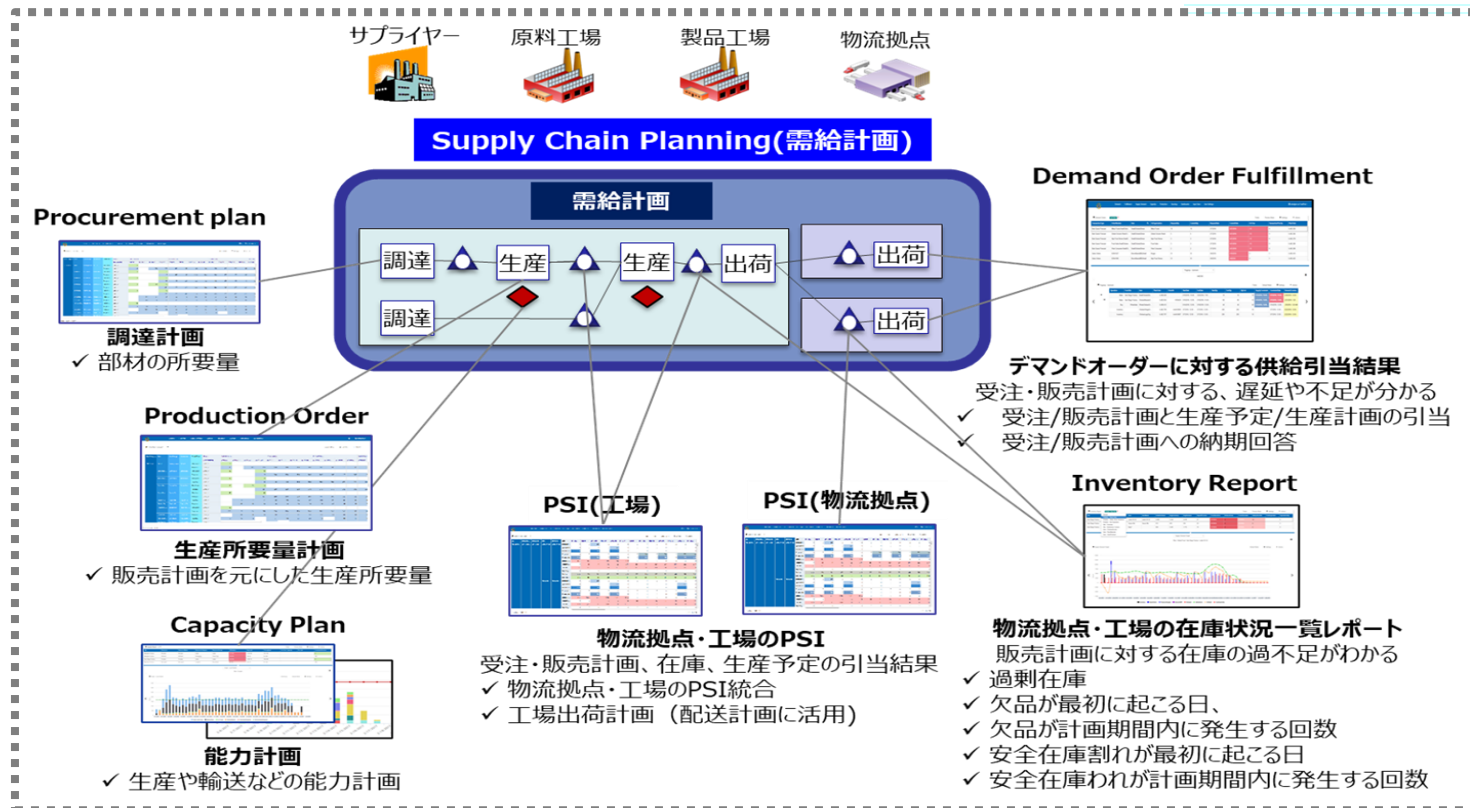
需給計画と関連システムとのデータ定義



【主な確認事項】

- ✓ 需要のネッティングの方法
- ✓ 在庫の定義
- ✓ 生産所要/資材所要の定義
- ✓ 納期回答の方法

③ 関連部門とのコンセンサス形成



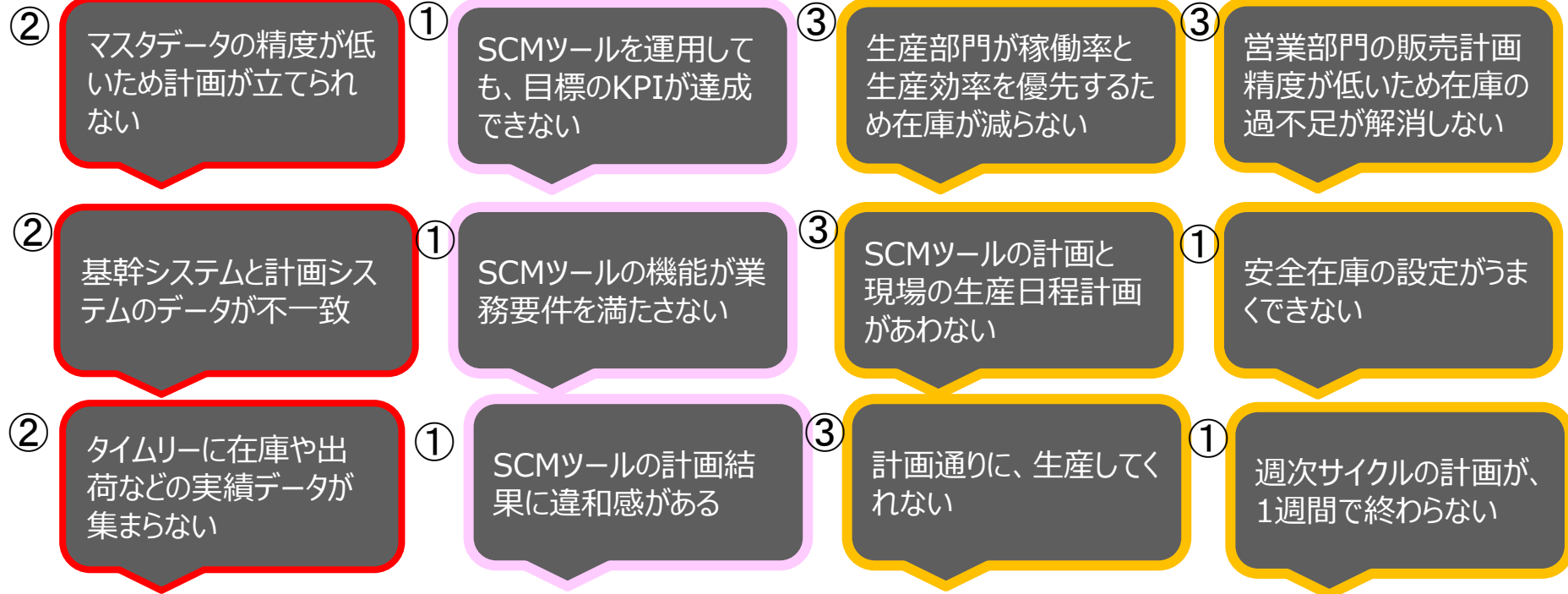
【主な確認事項】

- ✓ 需要計画・需要優先度の定義
- ✓ 需給計画と生産計画の定義
- ✓ 月次・週次・日次業務の役割分担
- ✓ 在庫責任の明確化

「PoCで得られる3つのメリット」

- ① 仮説検証、② データ定義、③ コンセンサス形成

よく耳にするSCMの課題例 (赤＝システム関連、ピンク＝SCMツール関連、オレンジ＝組織や業務ルール関連)



SCMを成功に導くロードマップとIT化のポイント 実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

- 前回セミナーの振り返り
- Why PoC？ PoCの必要性和有効性
 - PoCで得られる3つのメリット
- SCMパッケージを利用したPoCの実践方法
 - PoCの進め方
 - PoCで使用するSCPツール：iPlannerの紹介
- QA

実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

PoCの進め方：主な手順

3～5か月

スコープ
の定義

検証
テーマ
の定義

PoC
モデル
定義

PoC
データ
定義

PoC
モデル
作成

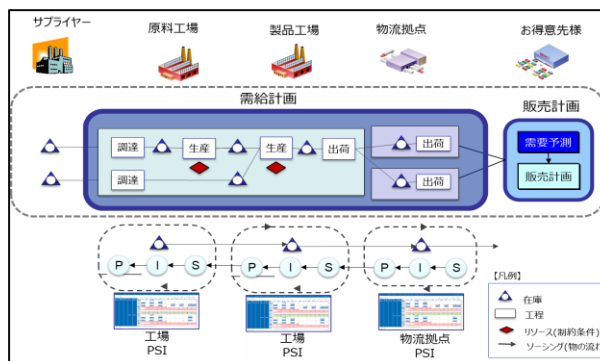
評 価

まとめ

検証テーマの定義

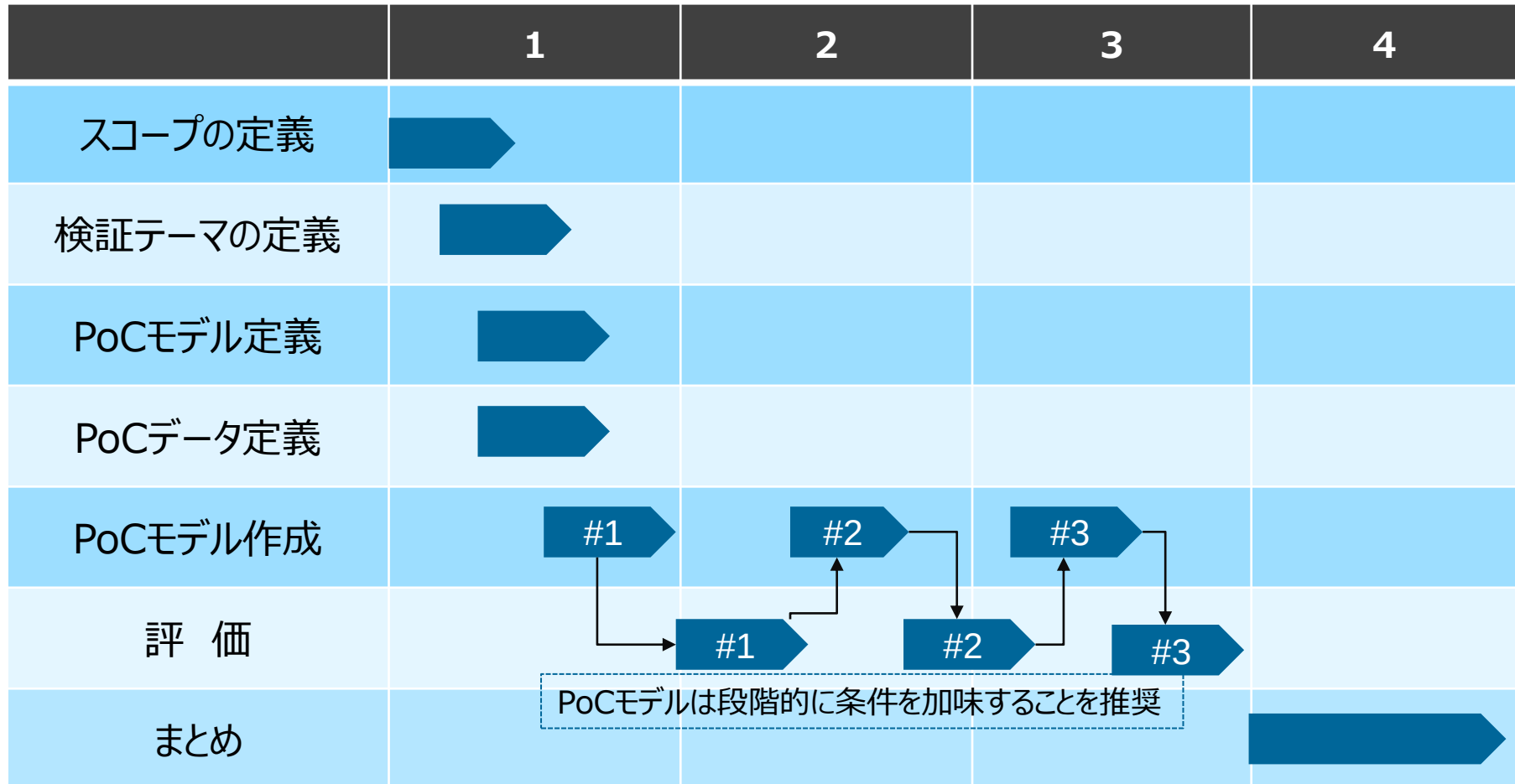
	検証/検討テーマ	検証/検討内容	成果物
1	3階層PSI計画の効果検証	実データによる活用方法の検証	・ 3階層PSI計画による期待効果
2	月バケットと週バケットの整合性	実データによる月/週バケットの整合性の検証	・ 月次/週次業務の定義
3	必要データの明確化	必要データの定義とデータの有無の確認	・ 必要データ定義 ・ データ関連の検討課題
4	制約条件の定義	制約条件の扱いの検討	・ 制約条件の定義
5	関連部門間のコンセンサス形成	関連部門間のコンセンサス形成導入に関わる課題の洗い出し	・ コンセンサス形成 ・ 導入に関わる検討課題

PoCモデル・データの定義



実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

PoCの進め方：スケジュール例



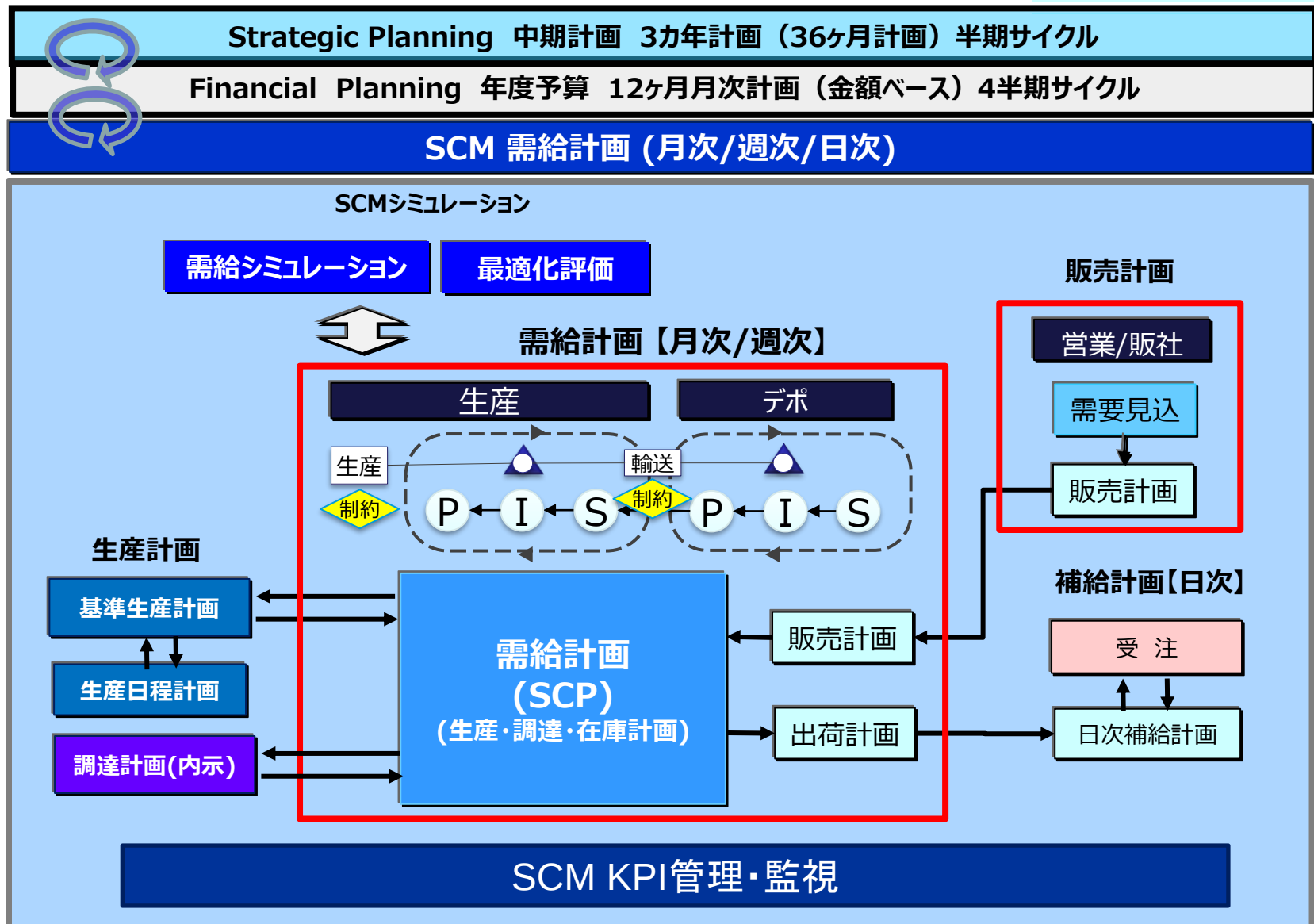
(例) #1 簡易モデル -> #2 制約加味 -> #3 優先順加味

SCMを成功に導くロードマップとIT化のポイント 実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

- 前回セミナーの振り返り
- Why PoC？ PoCの必要性和有効性
 - PoCで得られる3つのメリット
- SCMパッケージを利用したPoCの実践方法
 - PoCの進め方
 - PoCで使用するSCPツール
- QA

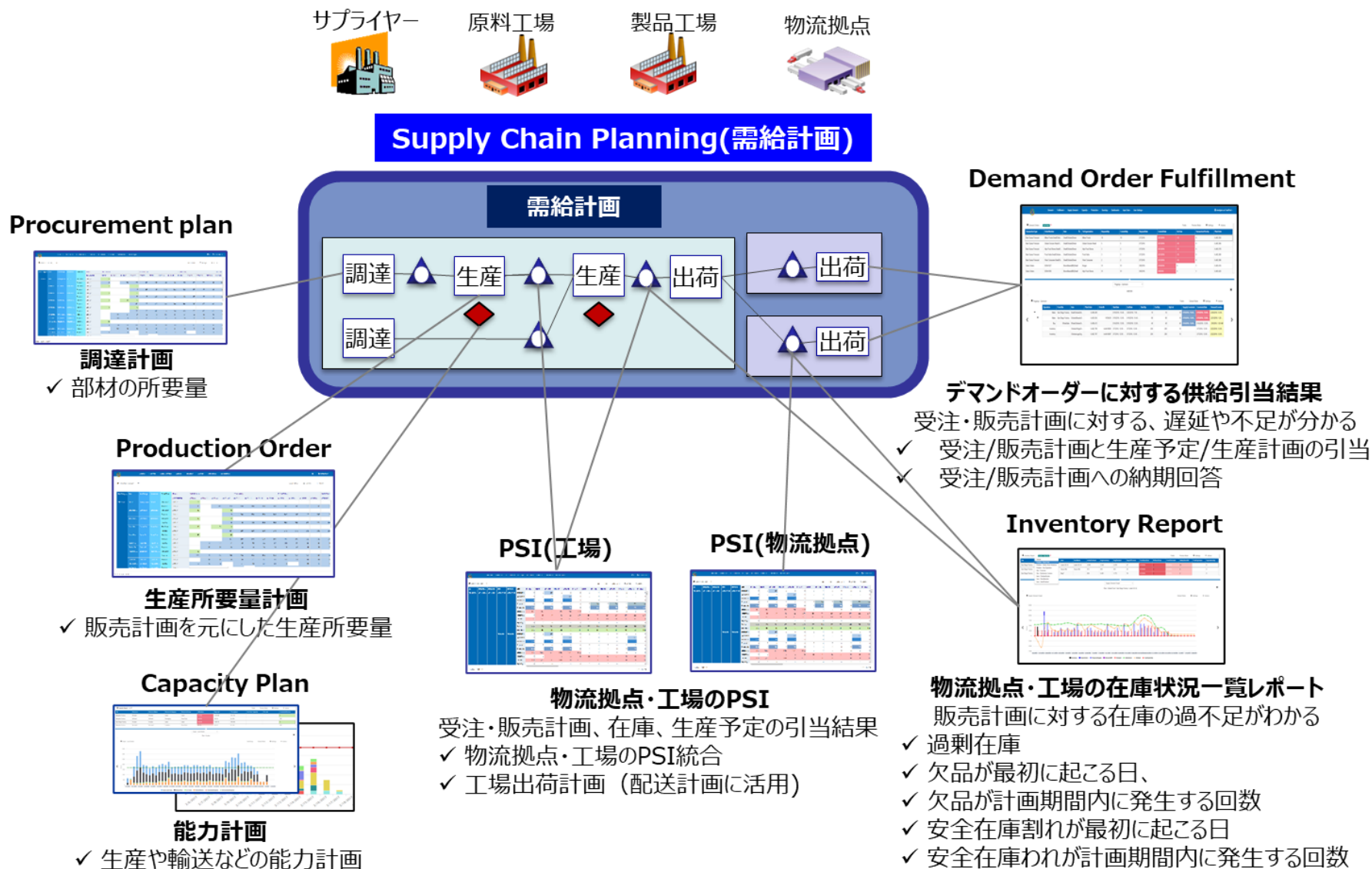
実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

PoCで使用するSCPツール：InSync社 iPlanner



実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

PoCで使用するSCPツール：InSync社 iPlanner



SCMを成功に導くロードマップとIT化のポイント 実践編！ SCMを成功に導くPoCとは？

- 前回セミナーの振り返り
- Why PoC？ PoCの必要性和有効性
 - PoCで得られる3つのメリット
- SCMパッケージを利用したPoCの実践方法
 - PoCの進め方
 - PoCで使用するSCPツール
- QA

EOF